



BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TẠI CUỘC HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

Kính gửi các Quý Cổ đông,

Hội đồng Quản trị (“**HDQT**”) của Công ty Cổ phần Masan High-Tech Materials (“**MHT**”) đánh giá về hoạt động của Công ty trong năm 2024.

ĐÁNH GIÁ CỦA HDQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

HDQT được giao nhiệm vụ đại diện cho lợi ích của các cổ đông và giám sát hiệu quả hoạt động của Công ty. Trong một năm có nhiều thách thức, bao gồm biến động giá hàng hóa do mất cân đối cung cầu toàn cầu, nhu cầu suy giảm từ Trung Quốc, chi phí vận hành tăng do lạm phát kéo dài, chi phí năng lượng và lao động cao hơn, cùng với sự mất giá của đồng nội tệ tại các thị trường mới nổi như Việt Nam - đội ngũ quản lý tại MHT vẫn tập trung vào việc thúc đẩy hiệu quả vận hành và nâng cao lợi nhuận. Thông qua việc triển khai chương trình “Fit for Future” (Thay đổi để thích ứng), MHT đã cải thiện đáng kể về hiệu quả tài chính, với EBITDA tăng khoảng 15%, từ 1.550 tỷ đồng trong năm tài chính 2023 lên 1.785 tỷ đồng trong năm tài chính 2024. Con số này tương đương với mức tăng biên EBITDA từ 11% trong năm 2023 lên 12,45% trong năm 2024. Sự cải thiện chủ yếu là do chi phí sản xuất giảm đối với các sản phẩm của Công ty Núi Pháo (NPMC). Điều này có được nhờ nỗ lực tối ưu hóa chi phí, cũng như doanh số bán sản phẩm đồng tăng cao.

Sau khi thoái vốn khỏi H.C. Starck Holding GmbH (HCS) trong tháng 12 năm 2024, chương trình “Fit for Future” tiếp tục được triển khai tích cực tại MHT Việt Nam và với chiến lược “Back to Basics” dự kiến sẽ mang lại nhiều cải thiện về lợi nhuận và biên lợi nhuận trong năm 2025.

Về mặt tài chính, MHT đạt tổng doanh thu 14.336 tỷ đồng trong năm tài chính 2024, tăng 2% so với mức kỷ lục 14.093 tỷ đồng của năm tài chính 2023. Mặc dù tổng sản lượng sản xuất tại Việt Nam giảm do nhu cầu thị trường đối với vonfram trong năm suy yếu và sự gián đoạn sản xuất florit do ảnh hưởng từ việc tạm ngừng nổ mìn tại NPMC, MHT vẫn duy trì được thị phần sản phẩm vonfram trung gian giữa bối cảnh cạnh tranh gay gắt. Đáng chú ý, Công ty tiếp tục tiêu thụ kho dự trữ tinh quặng đồng, đạt doanh số bán nội địa cao nhất từ trước đến nay với khoảng 59.000 tấn ướt trong năm tài chính 2024.

Công ty ghi nhận khoản lỗ sau thuế 1.638 tỷ đồng trong năm tài chính 2024 (năm 2023 lỗ 1.576 tỷ đồng). Sự sụt giảm lợi nhuận chịu ảnh hưởng từ nhiều yếu tố, bao gồm sản lượng sản xuất giảm, chi phí nguyên liệu tăng do áp lực lạm phát toàn cầu và một số dự án không triển khai do chưa thu xếp được nguồn vốn. Để củng cố tiềm lực tài chính, MHT đã khởi động quá trình huy động vốn cổ phần và đang tích cực làm việc với các nhà đầu tư tiềm năng để giảm thêm đòn bẩy tài chính và hỗ trợ các sáng kiến tăng trưởng trong tương lai.

MHT tiếp tục đóng góp đáng kể vào ngân sách nhà nước Việt Nam cũng như tại các địa phương mà Công ty có chi nhánh hoạt động trên toàn cầu. Tại Việt Nam, MHT đã hoàn thành đầy đủ



nghĩa vụ thuế và phí ở cả cấp quốc gia và địa phương, đóng góp tổng cộng 860 tỷ đồng trong năm 2024. Số tiền này bao gồm thuế thu nhập doanh nghiệp, thuế thu nhập cá nhân, thuế tài nguyên, tiền cấp quyền khai thác khoáng sản, phí bảo vệ môi trường và các nghĩa vụ pháp lý khác. Với sự đóng góp tài chính đáng kể này, MHT được vinh danh trong năm 2024 là doanh nghiệp Việt Nam đóng góp ngân sách cao nhất tỉnh Thái Nguyên, khẳng định cam kết của Công ty về phát triển bền vững và trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp tại các cộng đồng nơi Công ty hoạt động.

MHT tiếp tục áp dụng các tiêu chuẩn và thực hành hàng đầu thế giới trong tất cả các lĩnh vực kinh doanh và các vấn đề liên quan đến môi trường, cộng đồng, sức khỏe và an toàn. Tại Việt Nam, Công ty được công nhận là đơn vị đi đầu trong phát triển bền vững, và hướng tới đáp ứng tất cả các yêu cầu của thực hành kinh doanh bền vững quốc tế. Hội đồng Quản trị xem sáng kiến “Your Voice Matters” (MHT lắng nghe) là một công tiếp nhận thông tin quan trọng, tạo điều kiện cho các bên liên quan có thể nêu ý kiến thắc mắc, khiếu nại một cách ẩn danh và nhận được phản hồi nhanh chóng.

MHT đã nhận được nhiều giải thưởng danh giá trong năm 2024, bao gồm chứng nhận “Great Place To Work” (Nơi làm việc tuyệt vời) trong hai năm liên tiếp (2023-2024 và 2024-2025). Chúng tôi tin rằng thành công thực sự không chỉ được định nghĩa bởi hiệu quả kinh doanh, mà còn bởi hạnh phúc, sự phát triển và phúc lợi của nhân viên – đối tượng trung tâm trong mọi hoạt động của chúng tôi. Bên cạnh đó, MHT còn được chứng nhận và vinh danh Top 10 Thương hiệu Tiên phong Đổi mới Sáng tạo Việt Nam 2024, Top 100 Doanh nghiệp Bền vững Việt Nam, Top 50 Doanh nghiệp Việt Nam Xuất sắc. Những giải thưởng này không chỉ tôn vinh những thành tựu của MHT trong năm qua mà còn là động lực thúc đẩy chúng tôi hướng tới các mục tiêu sản xuất và kinh doanh lớn hơn trong năm 2025, đồng thời khẳng định cam kết của Công ty đối với mục tiêu tăng trưởng bền vững.

Hội đồng Quản trị đã thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thẩm định và phê chuẩn các nghị quyết về vận hành Công ty và các đơn vị trực thuộc. Trong năm tài chính 2024, các thành viên Hội đồng Quản trị không nhận bất kỳ khoản thù lao nào cho vai trò của mình, và không phát sinh chi phí liên quan.

Nghị quyết được thông qua tại Đại hội đồng Cổ đông Thường niên năm 2024 nhưng chưa được thực hiện:

- Thông qua phương án phát hành cổ phần mới theo chương trình lựa chọn cho người lao động (“ESOP”)
Lý do: Do HĐQT nhận thấy thị trường năm 2024 chưa phù hợp để phát hành ESOP cho người lao động.

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Ban Lãnh đạo Công ty đã tiếp tục thực hiện tốt vai trò quản lý, đáp ứng sự tín nhiệm và hỗ trợ liên tục từ Hội đồng Quản trị và các cổ đông. Tổng Giám đốc và các cấp quản lý đã hoàn thành xuất sắc chức năng nhiệm vụ trong năm 2024, cũng như triển khai hiệu quả các nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông.

KẾ HOẠCH VÀ ĐỊNH HƯỚNG CỦA HĐQT

Từ năm 2020, Công ty đã xác lập tầm nhìn và sứ mệnh, đặt nền móng cho chiến lược phát triển dài hạn.

Tầm nhìn: Trở thành nhà cung cấp tích hợp các vật liệu tiên tiến, công nghệ cao, đóng vai trò then chốt trong hành trình kiến tạo và đổi mới toàn cầu.

Sứ mệnh: Chúng tôi hướng tới trở thành đối tác hàng đầu trong các ngành công nghiệp công nghệ cao, nơi các sản phẩm của chúng tôi đóng vai trò then chốt trong việc định hình và kiến tạo tương lai thế giới. Thông qua việc ứng dụng các vật liệu tiên tiến, chúng tôi tạo ra những giải pháp vượt trội nhằm thúc đẩy đổi mới và năng suất, mang lại kết quả tối ưu cho tất cả đối tác và các bên liên quan.

Tầm nhìn và Sứ mệnh đã được Ban Điều hành xem xét và không thay đổi trong năm 2024 vì vẫn đúng định hướng chiến lược và khát vọng của Công ty. Hội đồng Quản trị hoàn toàn ủng hộ những nỗ lực không ngừng của các cấp quản lý trong việc phát triển kinh doanh và thực hiện Tầm nhìn và Sứ mệnh này.

Trân trọng,

TP. Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 03 năm 2025

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

[đã ký và đóng dấu]

DANNY LE

Chủ tịch Hội đồng Quản trị



PHỤ LỤC

1. Trong năm 2024, Công ty không thực hiện việc chi trả thù lao cho các thành viên HĐQT như Nghị quyết của Đại Hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024 ngày 23/04/2024;
2. Các thành viên HĐQT trong năm 2024 đã thảo thuận và thông qua các nghị quyết quan trọng tại các cuộc họp của HĐQT như sau:

STT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	34/2024/NQ-HĐQT	18/01/2024	- Thông qua việc bổ nhiệm Ông Nguyễn Huy Tuấn giữ chức vụ Giám đốc Tài chính của Công ty.	100%
2	96/2024/NQ-HĐQT	05/03/2024	- Giải thể Ủy ban Phát triển Bền vững thuộc Hội đồng Quản trị của Công ty - Thành lập Ủy ban Môi trường, Xã hội và Quản trị thuộc Hội đồng Quản trị của Công ty	100%
3	99/2024/NQ-HĐQT	02/04/2024	- Thông qua ngày họp của Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024 - Phê duyệt chương trình hợp dự kiến - Thông qua việc đệ trình Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán tại Đại hội đồng Cổ đông	100%
4	243/2024/NQ-HĐQT	11/06/2024	- Thông qua việc lấy ý kiến Cổ đông Công ty bằng văn bản để thông qua một số vấn đề sau: <ul style="list-style-type: none">• Chấp thuận việc từ nhiệm vị trí thành viên HĐQT của Ông Tadakazu Ohashi• Điều chỉnh số lượng thành viên HĐQT cho nhiệm kỳ 2021-2026• Thay đổi địa chỉ trụ sở chính của Công ty	100%
5	410/2024/NQ-HĐQT	20/09/2024	- Thông qua Bảng phân quyền (DoA) cho các vị trí quản lý trong Công ty	100%
6	507/2024/NQ-HĐQT	25/11/2024	- Thông qua việc lấy ý kiến Cổ đông của Công ty bằng văn bản về việc: <ul style="list-style-type: none">• Chấp thuận việc từ nhiệm vị trí thành viên HĐQT của ông Craig Richard Bradshaw• Chấp thuận việc bổ nhiệm ông Ashley James McAleese vào vị trí thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026 của Công ty	100%
7	526/2024/NQ-HĐQT	05/12/2024	- Miễn nhiệm và bổ nhiệm các vị trí Tổng Giám đốc và Phó Tổng Giám đốc	75%
8	527/2024/NQ-HĐQT	05/12/2024	- Thông qua việc điều chỉnh Bảng phân quyền (DoA) cho các vị trí quản lý trong Công ty	100%



9	551/2024/NQ-HĐQT	23/12/2024	- Thông qua việc Công ty cấp bảo lãnh cho các nghĩa vụ thanh toán của Công ty TNHH Khai thác Chế Biên Khoáng sản Núi Pháo và Công ty TNHH Vonfram Masan liên quan đến các hạn mức tín dụng ngắn hạn do VPBank cấp.	100%
---	------------------	------------	--	------

3. Trong năm 2024, Công ty thực hiện Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
1.	Công ty TNHH Vonfram Masan	Công ty con	4601163743 cấp ngày 15/1/2014 tại Thái Nguyên	Xóm Suối Cát, Xã Hà Thượng, huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên	Năm 2024	138/2018/NQ-ĐHĐCĐ ngày 20 tháng 04 năm 2018	MHT thu nhập từ hợp đồng hợp tác kinh doanh
2.	Công ty TNHH Vonfram Masan	Công ty con	4601163743 cấp ngày 15/1/2014 tại Thái Nguyên	Xóm Suối Cát, Xã Hà Thượng, huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên	Năm 2024	138/2018/NQ-ĐHĐCĐ ngày 20 tháng 04 năm 2018	MHT chi phí lãi vay phát sinh
3.	Công ty TNHH Khai thác Chế biến Khoáng sản Núi Pháo	Công ty con	4600864513 cấp ngày 5/7/2010 tại Thái Nguyên	Xóm Suối Cát, Xã Hà Thượng, huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên	Năm 2024	138/2018/NQ-ĐHĐCĐ ngày 20 tháng 04 năm 2018	MHT thu nhập từ hợp đồng hợp tác kinh doanh
4.	Công ty TNHH Khai thác Chế biến Khoáng sản Núi Pháo	Công ty con	4600864513 cấp ngày 5/7/2010 tại Thái Nguyên	Xóm Suối Cát, Xã Hà Thượng, huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên	Năm 2024	138/2018/NQ-ĐHĐCĐ ngày 20 tháng 04 năm 2018	MHT cho NPM vay dài hạn